

PREFEITURA MUNICIPAL DE CHAPECÓ – SC



ETAPA DE PLANEJAMENTO DE CONCESSÃO COMUM DEMONSTRATIVO DE VIABILIDADE JURÍDICA, TÉCNICA E ECONÔMICO-FINANCEIRA

CONCESSÃO DO SERVIÇO MUNICIPAL DE REMOÇÃO, GUARDA E DEPÓSITO DE VEÍCULOS
AUTOMOTORES NO MUNICÍPIO DE CHAPECÓ - SC

Relatório nº 16: Matriz de Risco

IN TC-022/2015 – Art. 5º Inciso II, Alínea “i”



1. APRESENTAÇÃO

A “*Matriz de Risco*” é uma exigência do Artigo 5º, item “II” alínea “i” da Instrução Normativa Nº TC-0022/2015.



MATRIZ DE RISCO

| Risco | Tipo de Risco | Definição | Probabilidade | Impacto | Mitigação |
|--|---------------------------------------|---|---------------|---------|---|
| Demanda | Erro de projeção | Redução / aumento da demanda projetada nos estudos do Poder Concedente | Baixo | Alto | Realização de estudos embasados em informações atuais e fidedignas. Projeção de demanda baseada em índices confiáveis e conservadores |
| | Ambiente Macroeconômico 10% | Redução / aumento inesperada da demanda causada pelo desempenho da economia | Baixo | Médio | Cláusula contratual prevendo reequilíbrio pelo excesso / redução da demanda. |
| | Interferência do Poder Concedente 10% | Redução / aumento da demanda devido a interferências diretas do Poder Concedente | Baixo | Médio | Reequilíbrio |
| Taxa de Ocupação | Erro de projeção 6% | Greves ou paralizações promovidas pelos empregados da concessionária | Médio | Médio | Implantação pelo Concedente/ concessionária de mecanismos que visem o entendimento |
| Variação do número de vagas | Ambiente Macroeconômico 6% | Redução / aumento inesperado de número de vagas causada pelo aumento / redução da demanda | Baixo | Médio | Reequilíbrio |
| Greves ou Paralisação dos Empregados / Demandas Judiciais | Econômico 10% | Greves ou paralizações promovidas pelos empregados da concessionária | Médio | Médio | Implantação pelo Concedente/ concessionária de mecanismos que visem o entendimento |
| | Econômico 6% | Demanda judicial determinando paralisação e/ou alteração da operação | Baixo | Médio | Implantação pelo Concedente / concessionária de mecanismos que visem o entendimento |
| Custos Operacionais | Tecnologia 2% | Tecnologia empregada nos serviços da concessão | Baixo | Baixo | Implantação pela concessionária de mecanismo de controle |
| | Responsabilidade 2% | Responsabilidade civil, administrativa e criminal penal pelos danos ambientais e a terceiros decorrentes da operação do Serviço Municipal de Remoção, Guarda e Depósito de Veículos Automotores | Baixo | Baixo | Implantação pela concessionária de mecanismos de controle |
| | Perecimento 8% | Agentes externos como enchentes, perecimento, vandalismo, destruição, roubo, furto ou perda de bens durante a operação | Baixo | Alto | Implantação pela concessionária de mecanismo de controle |
| | Mão-de Obra 5% | Redução da periodicidade do reajuste da mão-de-obra | Baixo | Médio | Revisão do equilíbrio econômico-financeiro |



| | | | | | |
|---------------------------------------|--------------------|---|-------|-------|---|
| Financeiros | Capital 5% | Aumento de custo de capital | Baixo | Baixo | Implantação pela concessionária de mecanismo de controle |
| | Taxas de câmbio 5% | Variação das taxas de câmbio | Baixo | Baixo | Implantação pela concessionária de mecanismos de controle |
| | Inflação 5% | Não atualização do das Taxas pelo Poder Executivo Estadual no índice utilizado para reajuste da tarifa | Baixo | Baixo | Reequilíbrio |
| Fatos da Administração ou do Príncipe | Contrato 5% | Alteração unilateral do contrato | Baixo | Alto | Reequilíbrio |
| | Tributos 5% | Criação, alteração ou extinção de quaisquer tributos ou encargos legais após a apresentação da proposta | Baixo | Médio | Reequilíbrio |

Método AURUM.

Tabela para valores para Probabilidade e Impacto

| Nível | Probabilidade | Impacto |
|-------|---------------|---------|
| Baixo | 0,1 | 10 |
| Médio | 0,5 | 50 |
| Alto | 1,0 | 100 |

Método AURUM.

Chapecó (SC), ## de ##### de 2023.

Comentado [CP1]: Inserir a data

Clóvis Ari Leuze
Diretoria de Segurança Pública

Comentado [CP2]: Confirmar o nome do responsável pela Diretoria de Segurança Pública e assinar