

# PREFEITURA MUNICIPAL DE CHAPECÓ – SC



## ***ETAPA DE PLANEJAMENTO DE CONCESSÃO COMUM DEMONSTRATIVO DE VIABILIDADE JURÍDICA, TÉCNICA E ECONÔMICO-FINANCEIRA***

CONCESSÃO DO SERVIÇO MUNICIPAL DE REMOÇÃO, GUARDA E DEPÓSITO DE VEÍCULOS  
AUTOMOTORES NO MUNICÍPIO DE CHAPECÓ - SC

### **Relatório nº 16: Matriz de Risco**

*IN TC-022/2015 – Art. 5º Inciso II, Alínea “i”*



## 1. APRESENTAÇÃO

A “*Matriz de Risco*” é uma exigência do Artigo 5º, item “II” alínea “i” da Instrução Normativa Nº TC-0022/2015.



### MATRIZ DE RISCO

Risco	Tipo de Risco	Definição	Probabilidade	Impacto	Mitigação
<b>Demanda</b>	Erro de projeção	Redução / aumento da demanda projetada nos estudos do Poder Concedente	Baixo	Alto	Realização de estudos embasados em informações atuais e fidedignas. Projeção de demanda baseada em índices confiáveis e conservadores
	Ambiente Macroeconômico 10%	Redução / aumento inesperada da demanda causada pelo desempenho da economia	Baixo	Médio	Cláusula contratual prevendo reequilíbrio pelo excesso / redução da demanda.
	Interferência do Poder Concedente 10%	Redução / aumento da demanda devido a interferências diretas do Poder Concedente	Baixo	Médio	Reequilíbrio
<b>Taxa de Ocupação</b>	Erro de projeção 6%	Greves ou paralizações promovidas pelos empregados da concessionária	Médio	Médio	Implantação pelo Concedente/ concessionária de mecanismos que visem o entendimento
<b>Variação do número de vagas</b>	Ambiente Macroeconômico 6%	Redução / aumento inesperado de número de vagas causada pelo aumento / redução da demanda	Baixo	Médio	Reequilíbrio
<b>Greves ou Paralisação dos Empregados / Demandas Judiciais</b>	Econômico 10%	Greves ou paralizações promovidas pelos empregados da concessionária	Médio	Médio	Implantação pelo Concedente/ concessionária de mecanismos que visem o entendimento
	Econômico 6%	Demanda judicial determinando paralisação e/ou alteração da operação	Baixo	Médio	Implantação pelo Concedente / concessionária de mecanismos que visem o entendimento
<b>Custos Operacionais</b>	Tecnologia 2%	Tecnologia empregada nos serviços da concessão	Baixo	Baixo	Implantação pela concessionária de mecanismo de controle
	Responsabilidade 2%	Responsabilidade civil, administrativa e criminal penal pelos danos ambientais e a terceiros decorrentes da operação do Serviço Municipal de Remoção, Guarda e Depósito de Veículos Automotores	Baixo	Baixo	Implantação pela concessionária de mecanismos de controle
	Perecimento 8%	Agentes externos como enchentes, perecimento, vandalismo, destruição, roubo, furto ou perda de bens durante a operação	Baixo	Alto	Implantação pela concessionária de mecanismo de controle
	Mão-de Obra 5%	Redução da periodicidade do reajuste da mão-de-obra	Baixo	Médio	Revisão do equilíbrio econômico-financeiro



Financeiros	Capital 5%	Aumento de custo de capital	Baixo	Baixo	Implantação pela concessionária de mecanismo de controle
	Taxas de câmbio 5%	Variação das taxas de câmbio	Baixo	Baixo	Implantação pela concessionária de mecanismos de controle
	Inflação 5%	Não atualização do das Taxas pelo Poder Executivo Estadual no índice utilizado para reajuste da tarifa	Baixo	Baixo	Reequilíbrio
Fatos da Administração ou do Príncipe	Contrato 5%	Alteração unilateral do contrato	Baixo	Alto	Reequilíbrio
	Tributos 5%	Criação, alteração ou extinção de quaisquer tributos ou encargos legais após a apresentação da proposta	Baixo	Médio	Reequilíbrio

Método AURUM.

**Tabela para valores para Probabilidade e Impacto**

Nível	Probabilidade	Impacto
Baixo	0,1	10
Médio	0,5	50
Alto	1,0	100

Método AURUM.

Chapecó (SC), ## de ##### de 2023.

**Comentado [CP1]:** Inserir a data

**Clóvis Ari Leuze**  
Diretoria de Segurança Pública

**Comentado [CP2]:** Confirmar o nome do responsável pela Diretoria de Segurança Pública e assinar