



ESTADO DE SANTA CATARINA  
MUNICÍPIO DE CHAPECÓ

## ANEXO V – ESCOPO DOS TRABALHOS

A seguir apresenta-se o escopo mínimo a ser desenvolvido pelo Autorizado.

### **1. Levantamento e Consolidação de Informações**

- a. Levantamento da atual situação do serviço
- b. Levantamento e análise dos planos, estudos e projetos existentes
- c. Legislação e normas existentes
- d. Estrutura de gestão e execução atual
- e. Contratos existentes com prestadores de serviços

### **2. Modelagem Técnico-Operacional**

- a. Caracterização e Dimensionamento do Empreendimento Proposto
  - Avaliação do Sistema de gestão e operação do cemitério com o objetivo de definir premissas de expansão, modernização e os investimentos necessários
  - Análise dos serviços a serem implementados e investimentos a serem realizados
- b. Concepção das Melhorias e Estruturas Operacionais
  - Definição das premissas do serviço proposto
  - Avaliação dos prazos para execução das melhorias e ampliações.
  - Consolidação do empreendimento proposto.
  - Estimativa dos custos de implantação do empreendimento.
  - Definição das estruturas operacionais.
  - Dimensionamento dos custos operacionais.
- c. Definição dos Critérios de Medição da Performance Operacional

### **3. Análise de Viabilidade Econômico-Financeira e de Riscos**

- a. Plano de Investimentos
- b. Custos de Operação e Manutenção
- c. Demanda e Receita necessária



ESTADO DE SANTA CATARINA  
MUNICÍPIO DE CHAPECÓ

- d. Fluxo de Caixa Descontado – do Projeto
- e. Indicadores da modelagem econômico-financeira
- f. Definição da estrutura básica de garantias
- g. Riscos de execução dos investimentos
- h. Riscos de prestação de serviços
- i. Riscos de responsabilidade civil
- j. Riscos jurídicos
- k. Riscos econômico-financeiros
- l. Estratégias para a mitigação e gerenciamento dos riscos

**4. Análise de Aspectos Jurídicos e Definição da Modelagem de Contratação**

- a. Embasamento Legal – Estudo de questões jurídicas pertinentes
- b. Modelagem jurídica da concessão
- c. Aspectos das garantias contratuais
- d. Consolidação da modelagem de contratação
- e. Definição dos critérios de licitação e regulamentos
- f. Elementos técnicos para a minuta de edital e anexos
- g. Definição dos critérios de pagamento ao concessionário
- h. Definição dos parâmetros de análise de desempenho

**5. Apoio Técnico ao Processo de Implantação do Modelo**

Na fase de pré-implantação do modelo (consulta pública e análise prévia pelo Tribunal de Contas do Estado), o Autorizado selecionado poderá ser demandado a prestar o apoio necessário ao município para os aspectos técnicos que envolvem a modelagem proposta, sem que daí resulte direito a qualquer acréscimo de ressarcimento.