



**ESTADO DE SANTA CATARINA  
MUNICÍPIO DE CHAPECÓ**

## **CONCORRÊNCIA**

### **CONCESSÃO DE SERVIÇOS DE TRANSPORTE PÚBLICO DE PASSAGEIROS DO MUNICÍPIO**

**EDITAL DE CONCORRÊNCIA Nº 207/2018**

#### **ANEXO XI MATRIZ DE RISCOS**

**CHAPECÓ-SC, agosto de 2018.**



ESTADO DE SANTA CATARINA  
MUNICÍPIO DE CHAPECÓ

<b>Matriz de risco do STPP/Chapecó</b>					
<b>Risco</b>	<b>Tipo de risco</b>	<b>Definição</b>	<b>Alocação</b>	<b>Impacto</b>	<b>Mitigação</b>
<b><i>Demanda</i></b>	Erro de projeção	Redução/aumento da demanda projetada nos estudos do Poder Concedente	Público / Privado	Alto	Realização de estudos embasados em informações atuais e fidedignas. Projeção de demanda baseada em índices confiáveis e conservadores.
	Ambiente Macroeconômico	Redução / aumento inesperada da demanda causada pelo desempenho da economia.	Público / Privado	Médio/Alto	Incentivos tarifários e outros para estimular a demanda. Cláusula contratual prevendo Reequilíbrio pelo excesso /redução da demanda.
	Desvio de Modal	Redução de demanda permanente por desvio para novo modal concorrente (trem/teleférico).	Público	Médio	Implantação pela concessionária de mecanismos que visem o aumento da competitividade.
	Interferência do Poder Concedente	Redução/aumento da demanda devido a interferências diretas do Poder Concedente	Público	Baixo	Reequilíbrio
<b><i>Quilometragem rodada</i></b>	Erro de projeção	Redução/aumento da quilometragem projetada nos estudos do Poder Concedente	Público	Baixo	Reequilíbrio
<b><i>Variação da frota</i></b>	Ambiente Macroeconômico	Redução / aumento inesperado da frota causada pelo aumento / redução da demanda.	Público / privado	Médio	Reequilíbrio
<b><i>Greves ou Paralisações dos empregados</i></b>	Econômico	Greves ou paralisações promovidas pelos empregados da concessionária	Privado	Médio	Implantação pela concessionária de mecanismos que visem a plena continuidade dos serviços concedidos.
<b><i>Custos operacionais</i></b>	Tecnologia	Tecnologia empregada nos serviços da concessão	Privado	Baixo	Implantação pela concessionária de mecanismos de controle
	Responsabilidade	Responsabilidade civil, administrativa e criminal penal por danos ambientais e a terceiros decorrentes da	Privado	Baixo	Implantação pela concessionária de mecanismos de controle



ESTADO DE SANTA CATARINA  
MUNICÍPIO DE CHAPECÓ

		operação das linhas			
	Perecimento	Perecimento, destruição, roubo, furto ou perda de bens da Permissão.	Privado	Baixo	Implantação pela concessionária de mecanismos de controle
<b>Financeiros</b>	Capital	Aumento do custo de capital	Privado	Médio	Implantação pela concessionária de mecanismos de controle
	Taxas de câmbio	Variação das taxas de câmbio	Privado	Médio	Implantação pela concessionária de mecanismos de controle
	Inflação	Inflação superior ou inferior ao índice utilizado para reajuste da tarifa	Privado	Médio	Implantação pela concessionária de mecanismos de controle
<b>Fatos da Administração e do Príncipe</b>	Contrato	Alteração unilateral do contrato	Público	Baixo	Reequilíbrio
	Tributos	Criação, alteração ou extinção de quaisquer tributos ou encargos legais após a apresentação da proposta, exceto IR.	Público	Baixo	Reequilíbrio